



**Raimon Serrahima Formosa**

Consultoría y Formación

Dirección financiera de la empresa

[raimon.serrahima.com](http://raimon.serrahima.com)

[www.serrahima.com](http://www.serrahima.com)

Profesor en:

**BES** laSalle

Business Engineering School

Universitat Ramon Llull

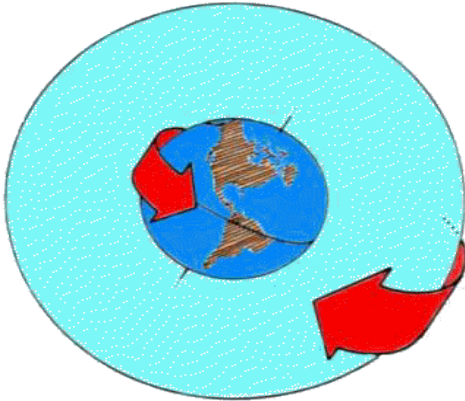
UOC Universitat Oberta de Catalunya

INSTITUTO INTERNACIONAL DE POSGRADO

Miembro de:

**aeca ACCID**

## Incrementado las rotaciones (2).



Comentaba en el post anterior “[Incrementando las rotaciones](#)” que la mejora de las rotaciones de activo suponían una liberación de fondos que podían posibilitar el inicio de un “ciclo virtuoso” encaminado a optimizar la gestión económica y financiera de la empresa.

El post de hoy analiza un ejemplo práctico que ha de ayudar a cuantificar el efecto favorable de la mejora de las rotaciones.

Supongamos el caso, desgraciadamente hoy en día muy frecuente, de una empresa comercial que ha perdido en los últimos 3 años un 50% de sus ventas. Si las ventas de hace 3 años fueron de 100 y mantenía unos stocks de valor 25 tenía una rotación de existencias de 4 o un giro cada 91 días. En el último ejercicio sus ventas han sido sólo de 50 pero, víctima de la inercia, no ha adaptado suficientemente sus stocks por lo que hoy éstos son de 20, es decir, su rotación ha caído a 2'5, o un giro cada 146 días. Insisto hoy en día muy frecuente, aunque parezca una exageración.

Un control adecuado de sus stocks debería permitirle reducir su valor de 20 a 12'5 y liberar recursos financieros por valor de 7'5.

Si esos 7'5 le están costando un 6%, el ahorro directo en su cuenta de gastos financieros es de 0'45. (Y no estamos cuantificando el coste de gestión y/o almacenaje de ese volumen de stocks).

Convirtamos ahora esas ventas de 100 en 2.000.000.-€ para las ventas de hace 3 años. En consecuencia las ventas del año anterior han sido de 1,000,000.-€ con unos stocks de 400,000.-€ (rotación = 2'5) cuando podían reducirse a 250,000.-€ (rotación = 4). Una gestión adecuada permitiría liberar 150.000.-€ de deuda financiera y posibilitar un ahorro de 9.000.-€ anuales en gastos financieros.

O quizás, sin reducir deuda financiera, ni ahorrar gastos financieros podría acometerse ese proyecto de inversión que tanta falta hace para mejorar la productividad, o...

**Raimon Serrahima Formosa**  
[raimon.serrahima.com](http://raimon.serrahima.com)

Dirección financiera de la empresa [www.serrahima.com](http://www.serrahima.com)

Pag.1



Licencia Creative Commons: Reconocimiento - NoComercial - CompartirIgual (by-nc-sa): Debe reconocerse la autoría. No se permite un uso comercial de la obra original ni de las posibles obras derivadas, la distribución de las cuales se debe hacer con una licencia igual a la que regula la obra original.



**Raimon Serrahima Formosa**

Consultoría y Formación

Dirección financiera de la empresa

[raimon.serrahima.com](http://raimon.serrahima.com)

[www.serrahima.com](http://www.serrahima.com)

Profesor en:

**BES** laSalle

Business  
Engineering  
School

Universitat Ramon Llull

**UOC**

Universitat Oberta  
de Catalunya

INSTITUTO INTERNACIONAL DE POSGRADO

Miembro de:

**aeca ACCID**

Y ¿Qué ocurre si hacemos el mismo ejercicio sobre el plazo medio de crédito que estamos dando a nuestros clientes?

Seguro que disponemos ahí de una bolsa importante que nos permite mejorar nuestra gestión y en consecuencia nuestro rendimiento empresarial.

Y es que tal como ya comentaba anteriormente, ¿Cómo lo están haciendo las empresas que, a pesar de la crisis, mantienen valores de rendimiento y rentabilidad aceptables? ¿Podemos permitirnos no actuar igual?

¡Pues eso!

Me gustaría que se animara Usted a participar con sus comentarios. ¿Qué opina?. ¿Cómo le parece que podríamos ampliar el tema? Seguro que entre todos podemos sacarle un mayor partido a este artículo.

Muchas gracias por su colaboración.

Saludos

Raimon

Última revisión: 3 de noviembre de 2011.

**Raimon Serrahima Formosa**  
[raimon.serrahima.com](http://raimon.serrahima.com)

Dirección financiera de la empresa [www.serrahima.com](http://www.serrahima.com)



**Licencia Creative Commons: Reconocimiento - NoComercial - CompartirIgual (by-nc-sa):** Debe reconocerse la autoría. No se permite un uso comercial de la obra original ni de las posibles obras derivadas, la distribución de las cuales se debe hacer con una licencia igual a la que regula la obra original.

Pag.2