



¿Cómo puede ayudarme mi consultor de dirección financiera?



Tal como ya comentábamos en el artículo sobre la necesidad del departamento financiero en la empresa, idealmente éste debería desarrollar las tareas de:

- **Contabilidad financiera:** la contabilidad “oficial” que informa a la propia empresa y a terceros de la situación patrimonial de la compañía. Es decir, recopila y ordena toda la información económico financiera de la entidad y prepara las cuentas anuales.

- **Contabilidad analítica:** la información interna sobre costes de la empresa.

- **Análisis económico-financiero:** analiza las cuentas de los distintos ejercicios. Permite entender por qué estamos en la situación actual. Sirve para el diagnóstico de la situación.

- **Elaboración de presupuestos:** a partir de ese análisis podemos a través de los presupuestos diseñar cuál es el futuro que podemos alcanzar y cómo llegar a él. ¡Para poder llegar hay que saber adónde se va!

- **Control:** La definición del cuadro de mando que se adecua a nuestras necesidades. "No puedes guiar el viento, pero puedes cambiar la dirección de tus velas."

- **Dirección financiera:** toma de las oportunas decisiones económico financieras que permitan la consecución de los objetivos planteados

Todo ello con el objetivo de conseguir la máxima eficiencia en la utilización de los recursos.

Actualmente es cada vez más frecuente que acudamos al médico no sólo para curar una enfermedad sino también para realizar una adecuada prevención.



Raimon Serrahima Formosa

Consultoría y Formación

Dirección financiera de la empresa

raimon.serrahima.com

www.serrahima.com

Profesor en:

BES laSalle
Business
Engineering
School

UOC Universitat Oberta
de Catalunya

INSTITUTO INTERNACIONAL DE POSGRADO

Miembro de:

aeca **ACCID**

Igualmente, a nuestro consultor debemos exigirle que nos ayude en la corrección de las posibles ineficiencias que estén afectando el desarrollo empresarial promoviendo en todo momento prácticas más eficientes.

Nuestro consultor nos debe ayudar, entre otras tareas, en:

- Estudio, preparación y definición de los distintos circuitos administrativos. Por ejemplo, prevención de impagados y protocolo de actuación ante posibles impagos.
- Organización de procesos del departamento. Gestión administrativa. Diseño del plan contable de la empresa.
- Correcto dimensionamiento de los distintos activos corrientes. ¿Podemos dar 60 días de plazo de pago a nuestros clientes?
- Previsión y rentabilización de las puntas de tesorería.
- Determinación y cobertura de las necesidades operativas de fondos (Nof).
- Gestión del endeudamiento. Deuda y relaciones bancarias (liquidez y riesgo)
- Estructura financiera: fondos propios versus fondos ajenos.
- Análisis y optimización de Rendimiento y Rentabilidad
- Planificación tanto a corto como a largo plazo.
- Activos fijos: planificación de proyectos de inversión
- Proyectos de financiación
- Planes estratégicos y de viabilidad

Sobre todo: **la finalidad de la contabilidad no es cumplir con las distintas obligaciones legales, impositivas, etc. ¡Que también!. El objetivo prioritario de la contabilidad es la determinación de la situación patrimonial actual para posibilitar una optimización del resultado actual y futuro.** Su utilidad estriba en facilitar la toma de decisiones mejor informadas, es decir, reduciendo la incertidumbre.

Raimon Serrahima Formosa Dirección financiera de la empresa www.serrahima.com
raimon.serrahima.com



Licencia Creative Commons: Reconocimiento - NoComercial - CompartirIgual (by-nc-sa): Debe reconocerse la autoría. No se permite un uso comercial de la obra original ni de las posibles obras derivadas, la distribución de las cuales se debe hacer con una licencia igual a la que regula la obra original.



Raimon Serrahima Formosa

Consultoría y Formación

Dirección financiera de la empresa

raimon.serrahima.com

www.serrahima.com

Profesor en:

BES laSalle
Business
Engineering
School

UOC Universitat Oberta
de Catalunya
INSTITUTO INTERNACIONAL DE POSGRADO

Miembro de:

aeca ACCID

Así, el consultor de dirección financiera, o mejor, de gestión económico financiera, es quien ha de tutorizar el departamento para poder mejorar la capacidad de planificación, análisis y control de la PyME optimizando los recursos económicos y financieros.

Saludos

Raimon

Última revisión: 30 de marzo de 2011.

Raimon Serrahima Formosa Dirección financiera de la empresa www.serrahima.com
raimon.serrahima.com



Licencia Creative Commons: Reconocimiento - NoComercial - CompartirIgual (by-nc-sa): Debe reconocerse la autoría. No se permite un uso comercial de la obra original ni de las posibles obras derivadas, la distribución de las cuales se debe hacer con una licencia igual a la que regula la obra original.